



Flexibiliteit als kracht

DE GROOT LUCHTKANALEN

De voordelen van payrolling

LEO SMEEKES

Golfschool Weesp & WoningNet

BUSINESS BIJ DE BUREN



De Groot Luchtkanalen doorstaat al 75 jaar alle stormen

Flexibiliteit als kracht



tekst Ruth van Kessel,
foto's Brian Elings

FLEXIBILITEIT IS HET TOVERWOORD BIJ DE GROOT LUCHTKANALEN. DEZE FLEXIBELE HOUDING EN INZET RESULTEREN AL 75 JAAR LANG IN EEN GEZOND BEDRIJF EN HELPT HEN OOK NU WEER DE CRISIS DOOR. DIRECTEUR WIM DE GROOT, DERDE GENERATIE IN HET FAMILIEBEDRIJF, VERTELT HUN 'GEHEIM'.



Wat kenmerkt De Groot Luchtkanalen?

We zijn een middelgroot bedrijf in de luchtkanalenwereld. We hebben ons gespecialiseerd in de moeilijker renovatieprojecten en daar staan we ook om bekend. Dat komt vooral omdat wij op snelheid kunnen werken. We hebben onze werkplaats zo ingericht dat we direct kunnen reageren op onvoorziene situaties en daardoor snel luchtkanalen kunnen leveren. Concurrerende bedrijven moeten vaak twee weken of langer wachten voordat ze het benodigde luchtkanaal van hun leverancier hebben ontvangen. Wij maken veel zelf, na opgave van de monteur ter plaatse.

Hoe kunnen jullie die snelheid bieden?

Door de wijze waarop we onze werkplaats hebben ingericht met computergestuurde machines. We beginnen de dag met grote producties, maar dan wel zo dat we altijd mensen vrij kunnen maken om tussendoor bestellingen te maken. We krijgen bij wijze van spreke een telefoontje van een klant die snel een luchtkanaal of passtuk nodig heeft. Je hoort dan

al vaak de paniek in de stem van die klant 'help, er staat zo een monteur voor de deur die dit of dat kanaal moet hebben'. Wij zorgen er dan voor dat het probleem van de klant zo snel mogelijk wordt verholpen. Tevreden klanten zorgen voor mond-tot-mondreclame. Door snel te handelen zit dit voor ons dus wel goed. Ook worden er regelmatig kanaaldelen besteld via onze webwinkel. Door de snelle processen kunnen de kanalen snel geleverd worden.

Wat doen jullie precies?

We fabriceren, construeren, leveren en monteren luchtkanalen, en dat volgens de geldende NEN-, ISO- en VCA-kwaliteitsnormen. Daarbij beschikken we over een grote voorraad van ronde luchtkanalen. Rechthoekige luchtkanalen maken is maatwerk, dus hiervoor hebben we onze eigen tekenaars en constructeurs. Wij hanteren het uitgangspunt dat alle werkplaats-medewerkers een luchtkanaal kunnen maken, van plaat tot eindproduct. En wij zijn een van de weinige bedrijven in deze branche waar luchtkanalen via de webwinkel besteld kunnen worden.

Waarom is dat zo belangrijk?

Onze werkwijze houdt ons als bedrijf flexibel.

Je moet er toch niet aan denken dat door afwezigheid van één van onze medewerkers een werkproces niet door kan gaan? Een ander groot voordeel van deze uitwisselbaarheid is dat mensen steeds alert aan het werk zijn, wat leidt tot innovaties en verbeteringen in het werkproces. Kunnen dingen beter? Dat is een vraag die we ons regelmatig stellen bij De Groot Luchtkanalen. Als directeur kom ik ook nog regelmatig op projecten en in de werkplaats. Ik denk dat ik één van de weinige directeuren ben die het proces van de fabricage van luchtkanalen nog volledig in zijn vingers heeft. Tot voor kort was ik voorzitter van de technische commissie van de Luka (Nederlandse Vereniging van Luchtkanalenfabrikanten), die voor het kwaliteitsbeleid garant staat.

Kwaliteit hebben jullie hoog in het vaandel?

De grootste ontwikkeling binnen luchtkanalen is de luchtdichtheid. In het verleden was het zo dat kanalen zo lek waren dat het grootste deel van de lucht al verloren was voordat het eindpunt bereikt werd (klasse A). Nu wordt daar op gecontroleerd en behoren de meeste installaties tot klasse C. Wij wachten niet af tot de



'Als de ontwikkelingen het vragen, wil ik best verhuizen. Maar Noord is voor ons echt een slechtere locatie'

VAN THE GRAND TOT BIJLMERBAJES

De Groot Luchtkanalen doet maatwerk voor grote en kleine projecten. Een greep uit de aansprekende projecten die kortgeleden zijn afgerond.

Hotel The Grand Amsterdam
Jinso Arena Boulevard A'dam
Flamingo Casino Noordwijk
Victoria Plaza Alkmaar
HEMA hoofdkantoor Amsterdam
Telstar station Velzen-Zuid
Pi Overamstel ('Bijlmerbajes')

ventilatiekanalen gemonteerd zijn en door TNO worden getest, maar testen onze producten al in onze werkplaats. Daarvoor hebben wij speciaal een drukpers aangeschaft, waardoor klanten weten dat het bij ons goed zit.

Hoe hebben jullie de economische crisis doorstaan?

Natuurlijk is het werk wat minder, maar de grootste klap moet voor ons nog komen. In de bouw loop je altijd achter de crisis aan. Bouwprojecten lopen altijd over een langere periode, als er een project wordt gestart dan maken ze het ook af, crisis of niet. Wij hebben hierdoor langer de tijd om op slechtere tijden te anticiperen en dit doen wij door onze organisatie flexibel in te richten.

Weer die flexibiliteit?

Ja, dat lijkt wel het toverwoord hè. Maar toch werkt het wel zo. Wij hebben een vaste kern van zestien medewerkers en daaromheen een flexibele schil van ZZP-ers en vaste onderaannemers. In die schil zit voor ons de ruimte om te anticiperen op de terugloop van werk, en het klopt dat wij momenteel minder mensen op de vloer hebben rondlopen dan een jaar geleden. Dit zal de komende tijd wellicht nog wat minder worden. Maar dit raakt dus niet de kern van ons bedrijf. De vaste kern is hard en medewerkers werken dan ook al jaren voor ons. Dat zegt veel. Het vertrouwen van het personeel in ons is wederzijds. We zijn een hecht team met een goede mix van hard werken met elkaar en een informele werksfeer. Mijn motivatie voor dit bedrijf draag ik over op mijn mensen en op mijn beurt heb ik een oprecht luisterend oor voor iedereen binnen het bedrijf.

Als familiebedrijf blijven jullie dus ook na 75 jaar nog overeind?

Sinds de oprichting in 1935 hebben we ons ontwikkeld van smid tot wat we nu zijn en heeft het bedrijf heel wat stormen – denk aan de crisisjaren in de jaren dertig en de oorlog! –



doorstaan. Eind jaren zeventig hadden we het ook zwaar en toen hebben we onze focus volledig gericht op de kwaliteit van het product. Dat heeft zijn vruchten afgeworpen, want sindsdien zijn we alleen maar gegroeid en hebben we in 1998 zelfs het pand hiernaast aangekocht en zijn we uitgebreid tot 2500m².

Hoelang zitten jullie eigenlijk al aan de Nijverheidslaan?

Sinds 1960, daarvoor zaten we in Amsterdam. We waren één van de eerste bedrijven op dit industrieterrein en ik kan me dan ook geen betere plek wensen. Het is qua locatie een gouden plek, vlak bij het station en voor de monteurs die op pad gaan is het ideaal, want ze staan altijd vooraan in de file.

Weinig zin om te verhuizen naar industrieterrein Noord, denk ik zo?

Ach, ik ben geen tegenstander en zet niet mijn hakken in het zand. Als de ontwikkelingen het vragen, wil ik best wel verhuizen, maar Noord is echt een slechtere locatie voor ons. Verhuizen naar Almere is geen optie, omdat je dan iedereen de file in jaagt. Maar wat dan wel? Ik denk graag mee, en om die reden ben ik dan

ook actief betrokken bij de projectgroep die de herstructurering begeleidt.

Maar Weesp blijft wel in beeld?

Ik ben een geboren en getogen Weesper en ik heb geen enkele behoefte om hier weg te gaan. Ik voel me ook maatschappelijk betrokken bij Weesp en sponsor dan ook met veel plezier allerlei sportverenigingen. Maar die discussie omtrent de herstructurering komt eigenlijk te laat. Door de starre houding van de gemeente zijn er al veel mooie en personeelsrijke bedrijven vertrokken uit Weesp. Daarnaast zijn de bedrijventerreinen fysiek al volgebouwd met kleine panden. En stel dat er meer werknemers in Weesp aan de slag kunnen, wat heeft deze gemeente ze dan te bieden qua betaalbare woonruimte? Kijk naar mijn werknemers, die zijn om die reden allemaal naar Almere verhuisd.

Staat er na u al een volgende generatie De Groot klaar om het bedrijf over te nemen?

(lacht) Ik ben bang van niet. Mijn vrouw en mijn dochter werken hard mee in de zaak, maar de ambitie van onze vier kinderen ligt op een ander terrein. Ik vind dat helemaal niet erg, als het na

mij stopt, dan is het maar zo. Het bedrijf blijft even goed bestaan.

PROFIEL

De Groot Luchtkanalen BV

Nijverheidslaan 13, Weesp
(0294) 413086

www.degrootluchtkanalen.nl